

APPEL DE UNE

SWITCH MADE INTERNATIONAL
Belles ambitions
100 % led



Le concepteur de solutions d'éclairage vise une place de leader sous deux à trois ans. PAGE 14

Switch Made. Belles ambitions 100 % led

● **ÉCLAIRAGE** Le concepteur de solutions d'éclairage à base de leds, dont le siège est à Liergues, prend position sur un marché émergent. Il vise un doublement de son chiffre d'affaires en 2011, avec des résultats à l'équilibre, et une place de leader sous deux à trois ans.

Devenir un acteur majeur sur le marché de l'éclairage. Pour parvenir à cet objectif, Switch Made International, PME de Liergues créée en 2007, prend des parts de marché aussi bien en France qu'à l'étranger. « L'entreprise est née de l'émergence de la led sur le marché de l'éclairage, explique Pierre Margairaz, son P-dg. De nombreuses sociétés se sont créées à cette même période, mais les plus petites ont souvent disparu et nous avons pour concurrents des grands groupes comme Philips qui déploient une partie de leur offre en led. » Switch Made International n'a pas démarré de rien : Pierre Margairaz est aussi à la tête de Déclit, une société de Limas spécialisée dans l'éclairage professionnel décoratif lancée voilà une quinzaine d'années. Pour s'affirmer sur la led, un marché qui a pris un an de retard environ à cause de la crise économique, l'entrepreneur

compte sur la législation autant que sur le déploiement de ses équipes de prescripteurs. « À partir de janvier 2011, de nouvelles législations vont contraindre les décideurs et donneurs d'ordres concernant les labels HQE. Il faudra passer d'une consommation de 11 à 12 watts/m² à 8 watts/m². 30 % des gains énergétiques proviendront de la led », évalue-t-il.

Pôles services

La société est organisée autour de son siège de Liergues, qui concentre sous la holding les fonctions bureau d'études, services généraux, marketing, informatique et finances. Elle dispose de pôles services à Paris, Lyon et bientôt Marseille qui emploient des prescripteurs, des lighting designers et des assistants commerciaux chargés d'animer les showrooms. « Le marché s'est ouvert sur le "relamping", c'est-à-dire le remplacement d'éclairages traditionnels par



Exemple de réalisation d'éclairage en led, conçu par Switch Made, à l'hôtel Ibis de Roissy. Dans la région, l'entreprise a travaillé récemment pour des agences de la Banque populaire ou encore pour le siège de la Région.

des leds. Il y a désormais un gros travail de prescription à réaliser. » À Lyon, l'entreprise a récemment implanté son siège régional au sein du Cube orange, car elle se trouve en phase avec l'image technologique et avant-gardiste véhiculée par le quartier de la Confluence, à Lyon. Elle a récemment réalisé

l'éclairage de deux immeubles de bureaux lyonnais : l'Espace Confluence et le Saône Valley. « Nos pôles services nous permettent de travailler au plus près des clients, ce qui est essentiel », précise Pierre Margairaz. À l'étranger, Switch Made International fonctionne sur le même modèle : elle a ouvert six filiales ces dernières

années en Belgique, Espagne, Italie, Maroc, Suisse et à Dubaï. « Ce sont des filiales commerciales avec des équipes d'éclairagistes. Le siège de Liergues centralise la technique et le marketing. » L'entreprise, qui a essentiellement pour clients les maîtres d'œuvre et les maîtres d'ouvrage, possède son propre catalo-

gue 100 % led. Elle travaille étroitement avec une dizaine de sous-traitants qui interviennent pour adjoindre des composants aux produits qu'elle distribue ou les incorporer dans des configurations particulières, sur mesure.

12 M€ investis

Son rythme de croissance devrait s'accélérer car elle vient de démarrer un partenariat avec Rexel (450 points de vente en France), numéro 1 mondial de la distribution de matériel électrique. Déjà, son chiffre d'affaires est passé de 9 M€ en 2009 à environ 15 M€ en 2010. Et l'objectif est de le doubler en 2011. Les 12 M€ investis dans le développement de l'entreprise depuis sa création commencent à porter leurs fruits. « Nous sommes encore en période d'investissement, qui se traduira par des pertes d'environ 1,5 M€, indique Pierre Margairaz. Mais l'équilibre est visé pour 2011. »

Claire Pourprix

SWITCH MADE INTERNATIONAL
 (Liergues)
 Président : Pierre Margairaz
 85 salariés
 Chiffre d'affaires 2010 : 15 M€
 contact@switch-made.com
 04 74 03 87 10